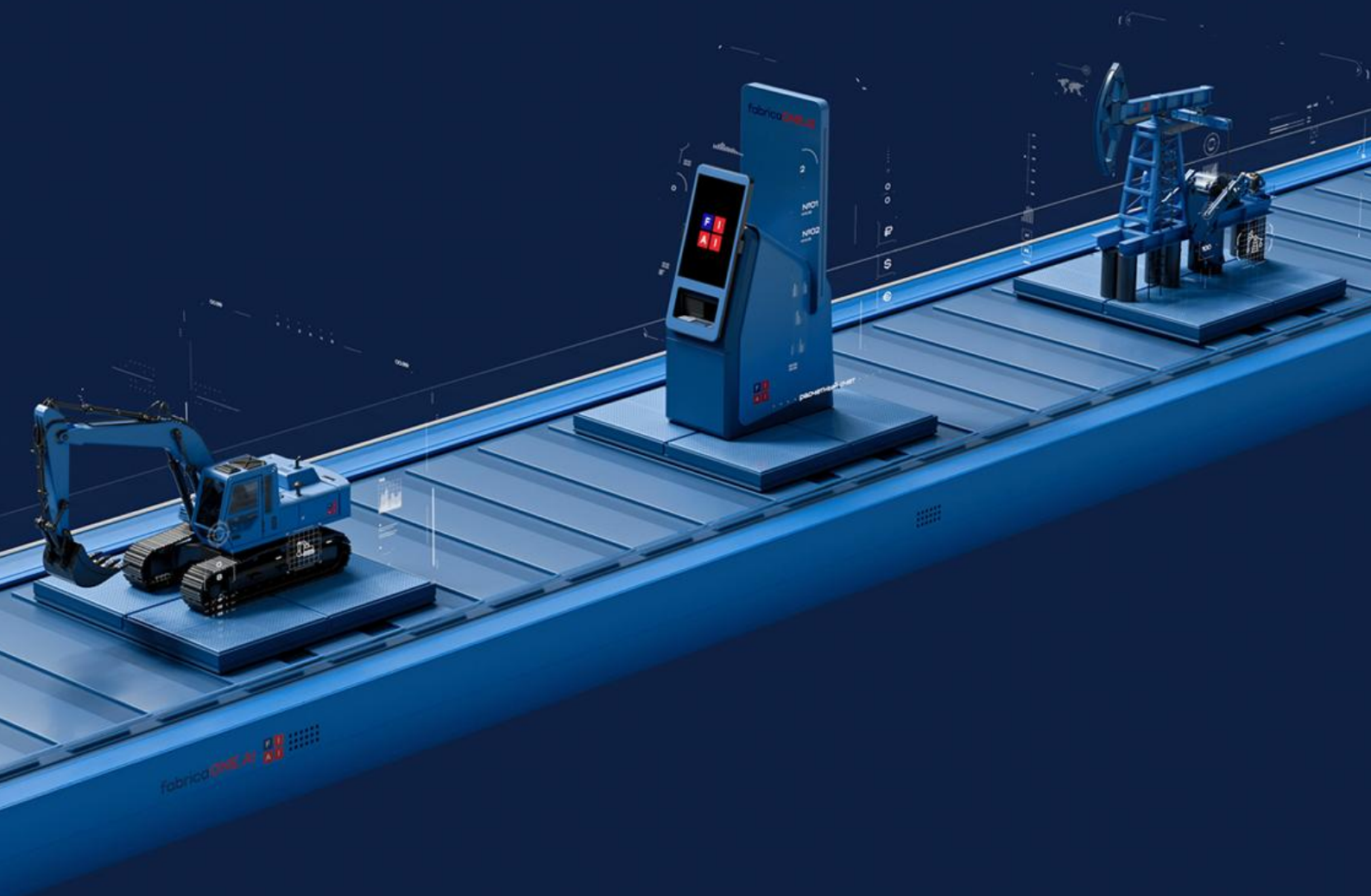


ПАО «Фабрика ПО»

Промежуточная сокращенная
консолидированная отчетность
за шесть
месяцев, закончившихся 30
июня 2026 года и заключение
независимого аудитора по
результатам обзорной
проверки



**Заключение по результатам обзорной проверки
сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации**

Акционерам Публичного акционерного общества «Фабрика ПО»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении публичного акционерного общества «Фабрика ПО» (ОГРН 1257700040036) и его дочерних организаций (далее – «Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года и связанных с ним сокращенных промежуточных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, об изменениях в собственном капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации (далее – «сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает направление запросов, в первую очередь, лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».



Горбунова Марина Алексеевна,
Генеральный директор и Руководитель обзорной проверки, по результатам которой составлено заключение по результатам обзорной проверки (ОГРН 321606060148)

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Мэйнстей»,

117638, Россия, г. Москва, Вн. Тер. Г. Муниципальный округ Зюзино, ул. Одесская, д. 2, помещ. 1/2А/9

ОГРН 321606055761

24 августа 2026 года

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	8
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	9
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	11
3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	12
4. Изменения в учетной политике	16
5. Новые стандарты и интерпретации, не вступившие в силу	18
6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики	18
7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний	18
8. Основные средства	19
9. Нематериальные активы и гудвил	19
10. Запасы	20
11. Торговая дебиторская задолженность	21
12. Прочая дебиторская задолженность	21
13. Займы выданные	22
14. Денежные средства и их эквиваленты	22
15. Авансы выданные и прочие оборотные активы	22
16. Капитал	22
17. Кредиты и займы	23
18. Торговая и прочая кредиторская задолженность	23
19. Аренда	24
20. Налог на прибыль	25
21. Выручка по договорам с покупателями	26
22. Себестоимость продаж	27
23. Коммерческие, общие и административные расходы	28
24. Прочие операционные доходы	28
25. Прочие операционные расходы	28
26. Финансовые доходы	29
27. Финансовые расходы	29
28. Управление финансовыми рисками	29
29. Финансовые инструменты	34
30. Условные обязательства и другие риски	36
31. Операции со связанными сторонами	38
32. Управление капиталом	40
33. События после окончания отчетного периода	44
34. Сегментная информация	44

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

		За шесть месяцев, закончившихся	
Примечания		30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка по договорам с покупателями	21	12 478	9 045
Себестоимость продаж	22	(9 932)	(7 278)
Валовая прибыль		2 546	1 767
Коммерческие, общие и административные расходы	23	(2 488)	(2 307)
Прочие операционные доходы	24	158	117
Прочие операционные расходы	25	(81)	(30)
Операционная прибыль / (убыток)		135	(453)
Прибыль по курсовым разницам		1	12
Финансовые доходы	26	107	168
Финансовые расходы	27	(540)	(344)
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами		-	20
Убыток до налогообложения		(297)	(597)
Налог на прибыль	20	(37)	34
Чистый убыток за период		(334)	(563)
Убыток относимый на:			
- собственников Группы		(272)	(299)
- неконтролирующие доли участия		(62)	(264)
Прочий совокупный убыток:			
Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах. Корректировка балансовой стоимости нематериальных активов		-	-
Суммы прочего совокупного дохода, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах. Эффект пересчета в валюту представления		-	(6)
Прочий совокупный убыток за период			(6)
Итого совокупный убыток за период		(334)	(569)
Итого совокупный убыток, относимый на:			
- собственников Группы		(272)	(305)
- неконтролирующие доли участия		(62)	(264)

Максим Тадевосьян, Генеральный директор
24 августа 2026 г.



Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 30 июня 2026 года
(в млн руб.)



	Приме- чания	30 июня 2026	31 декабря 2025
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	187	174
Нематериальные активы	9	6 049	5 558
Гудвил	9	704	704
Активы в форме права пользования	19	521	303
Отложенные налоговые активы	20	349	213
Долгосрочные займы выданные		-	4
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		824	824
		8 634	7 780
Оборотные активы			
Запасы	10	347	3
Торговая дебиторская задолженность	11	8 448	4 920
Прочая дебиторская задолженность	12	1 400	639
Авансы выданные и прочие оборотные активы	15	801	428
Авансы по налогу на прибыль		14	35
Краткосрочные займы выданные	13	111	25
Денежные средства и их эквиваленты	14	1 093	2 922
		12 214	8 972
Активы прекращенной деятельности		-	453
Итого активы		20 848	17 205
Капитал			
Уставный капитал	16	6	6
Добавочный капитал	16	3 369	3 369
Прочие резервы		485	485
Нераспределенная прибыль		3 591	4 529
Резерв на пересчет в валюту представления		1	(2)
Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности		-	159
Итого капитал, относимый на собственников Группы		7 452	8 546
Неконтролирующие доли участия (продолжающаяся деятельность)		(234)	150
Итого капитал		7 218	8 696

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 30 июня 2026 года
(в млн руб.)



	Примечания	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	17	1 614	890
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	19	354	152
Долгосрочное условное вознаграждение		51	-
Отложенные налоговые обязательства	20	71	38
		2 090	1 080
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	5 295	3 383
Прочие налоги к уплате		895	1 064
Обязательства по договорам с покупателями		554	386
Краткосрочные кредиты и займы	17	4 254	1 936
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	19	230	180
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний		273	179
Налог на прибыль к уплате		39	7
		11 540	7 135
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью		-	294
Итого обязательства		13 630	8 509
Итого капитал и обязательства		20 848	17 205


Максим Тадевосян, Генеральный директор
24 августа 2026 г.



Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)



	Примечания	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026	30 июня 2025
Денежные потоки от операционной деятельности			
Убыток до налогообложения		(297)	(597)
<i>Корректировки на сверку убытка до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 9	570	455
Убыток от выбытия внеоборотных активов		4	4
Прибыль по курсовым разницам		(1)	(12)
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки		3	16
Финансовые расходы	27	540	344
Финансовые доходы	26	(107)	(168)
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами		-	(20)
Прочие неденежные операции		12	-
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		724	22
<i>Корректировка оборотного капитала:</i>			
(Увеличение)/Уменьшение запасов		(315)	18
(Увеличение)/Уменьшение выданных авансов, торговой и прочей дебиторской задолженности		(4 937)	(2 268)
Увеличение/(уменьшение) контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		3 028	364
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		(1 500)	(1 864)
Уплаченный налог на прибыль		(52)	(17)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		(1 552)	(1 881)

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)



		За шесть месяцев, закончившихся	
	Приме- чания	30 июня 2026	30 июня 2025
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	8	(51)	(19)
Создание и приобретение нематериальных активов	9	(493)	(667)
Приобретение дочерних компаний		(274)	(363)
Объединение под общим контролем		36	-
Полученные процентные доходы		98	156
Погашение займов выданных		105	314
Выдача займов		(339)	(631)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(918)	(1 210)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(3 631)	(1 760)
Поступление кредитов и займов		4 584	3 576
Оплата основной части обязательств по аренде	19	(86)	(82)
Выплаченные проценты		(230)	(20)
Выплаченные дивиденды		-	(136)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		637	1 578
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		4	6
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(1 829)	(1 507)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	14	2 911	2 837
Денежные средства относящиеся к прекращенной деятельности		(11)	
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января по продолжающейся деятельности		2 922	
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня	14	1 093	1 330

Максим Тадевосян, Генеральный директор
24 августа 2026 г.



Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

Прим.	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Добавочный капитал	Резерв на пересчет в валюту представления	Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности	Прочие резервы	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс по состоянию на 1 января 2025	3	3 702	723	3	453	485	5 369	565	5 934
Убыток за период	-	(299)	-	-	-	-	(299)	(264)	(563)
Прочий совокупный убыток	-	-	-	(6)	-	-	(6)	-	(6)
Итого совокупный убыток за период	-	(299)	-	(6)	-	-	(305)	(264)	(569)
Дивиденды, объявленные собственникам	-	(590)	-	-	-	-	(590)	-	(590)
Вклад собственников	-	-	1 889	-	-	-	1 889	-	1 889
Распределение прибыли (инвестиции в дочерние компании)	-	(36)	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Объединение компаний под общим контролем	5	-	-	-	-	-	5	-	5
Приобретение дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	-	18	18
Реклассификация	(3)	-	3	-	-	-	-	-	-
Прочие изменения собственного капитала	-	(569)	172	-	-	-	(397)	1	(396)
Баланс по состоянию на 30 июня 2025	5	2 208	2 787	(3)	453	485	5 935	320	6 255
Баланс по состоянию на 1 января 2026	6	4 529	3 369	(2)	159	485	8 546	150	8 696
Убыток за период	-	(272)	-	-	-	-	(272)	(62)	(334)
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный убыток за период	-	(272)	-	-	-	-	(272)	(62)	(334)
Распределение прибыли (инвестиции в дочерние компании)	-	(344)	-	-	-	-	(344)	-	(344)
Объединение компаний под общим контролем	7	-	(283)	-	-	-	(283)	(222)	(505)
Приобретение дочерних компаний	7	-	(198)	-	-	-	(198)	(99)	(297)
Прочие изменения собственного капитала	-	159	-	3	(159)	-	3	(1)	2
Баланс по состоянию на 30 июня 2026	6	3 591	3 369	1	-	485	7 452	(234)	7 218

Максим Тадевосян, Генеральный директор
24 августа 2026 г.



Примечания на страницах с 9 по 45 являются неотъемлемой частью данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., в соответствии с принципами, положениями учетной политики и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), изложенными в Примечаниях 3, 4, 5 для ПАО «Фабрика ПО» и его дочерних компаний, контролируемых посредством владения, по контракту или иным образом (далее – Группа компаний fabricaONE.AI или Группа).

Группа компаний fabricaONE.AI является крупным игроком на российском ИТ-рынке и предлагает клиентам уникальное ценностное предложение сервисов и продуктов, покрывающее все потребности компаний в цифровой трансформации, с особым фокусом на технологиях ИИ, и позволяющее значительно повысить эффективность традиционных программных продуктов, а также открыть широкий спектр новых функциональных возможностей. Группа работает с диверсифицированной клиентской базой крупнейших российских компаний, а также обладает глубокой отраслевой и технологической экспертизой.

В рамках комплексного портфеля сервисов и продуктов Группа предоставляет следующие решения:

- Полный цикл услуг по заказной разработке ПО, включая консалтинг, разработку, развитие и сопровождение ИТ-систем, с применением передовых технологий разработки при помощи ИИ;
- Решения тиражного ПО для автоматизации бизнес-процессов на основе технологий ИИ;
- Решения промышленного ПО, направленные на цифровизацию и оптимизацию производственных процессов;
- Образовательные услуги в сфере ИТ с фокусом на обучение корпоративных клиентов.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 31. Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 34.

Полный перечень юридических лиц, включенных в Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 30 июня 2026 г. представлены ниже:

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Название компании	Вид деятельности	На 30 июня 2026
ПАО «ФАБРИКА ПО»	Разработка ПО	100%
ООО «ФАБРИКА ТРАСТ»	Разработка ПО	100%
ООО «СЛ ПромСофт»	Разработка ПО	100%
ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Разработка ПО	100%
ООО "Высокие Технологии Инжиниринга"	Услуги	60%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%
ООО «Служба Цифровых Решений»	Услуги	100%
ООО «Девелопинг Продакт Разработка»	Услуги	100%
ООО «СофтЭкспорт»	Услуги	100%
ООО «Аплана Международные проекты»	Услуги	100%
ООО «Аплана. Центр разработки»	Услуги	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения»	Услуги	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%
АО «Индустриальные технологии»	Услуги	100%
АО «СФ Система»	Услуги	100%
ООО «БИ Финанс Солюшнз»	Услуги	100%
АО «ТехПроекты»	Услуги	100%
АО «АйТи Актив»	Услуги	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%
ООО «Софтлайн. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%
ООО «Электронные Образовательные Ресурсы»	Образовательные услуги	100%
АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»	Образовательные услуги	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%
АО «Белл Интегратор»	Услуги	100%
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%
ООО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%
ООО «Бэлл Интегратор Инновации»	Услуги	100%
ООО «БИ Сервис»	Услуги	100%
ООО «БИ Телеком Солюшнз»	Услуги	100%
ООО «Бэлл Интегратор Сервис»	Услуги	100%
ООО «Робин»	Разработка ПО	100%
ООО «Робовойс»	Разработка ПО	100%
ООО «Цитрос»	Разработка ПО	100%
ООО «Преферентум»	Разработка ПО	100%
АО «БОСС Кадровые системы»	Разработка ПО	100%
ООО «Сойка»	Разработка ПО	100%
ООО «Реляционное программирование»	Разработка ПО	100%
ООО «Инженерная информатика»	Услуги	100%
ООО «Визитек»	Разработка ПО	100%
ООО «Сайтек»	Разработка ПО	100%
ООО «МД АУДИТ»	Разработка ПО	75%
ООО «К А М»	Разработка ПО	75%
ООО «Тест АйТи»	Разработка ПО	100%
ООО «СЛ Софт»	Разработка ПО	100%
ООО «РТК Медлайн»	Услуги	74%
ООО «ОМЗ-ИТ»	Разработка ПО	60%
ООО «БИМЭЙСТЕР ХОЛДИНГ»	Разработка ПО	57,51%
ООО «БИМЭЙСТЕР ИНЖИНИРИНГ»	Разработка ПО	54,63%
ООО «Бимэйстер Интеграция»	Образовательные услуги	57%
ООО «ОМЕГ-АЛЬЯНС»	Разработка ПО	51%
ООО «Мейнтекс»	Разработка ПО	51%
ООО «Экзеплэнт»	Разработка ПО	51%
ООО «Энтерчейн»	Разработка ПО	51%
ООО "Фабрика Бизнес Решений"	Разработка ПО	100%
ООО " Борлас АФС"	Консалтинг	55%
ООО "Эдит Про"	Консалтинг	55%
ООО «Софтлайн Консалтинг»	Консалтинг	50%
ООО " Борлас "	Консалтинг	55%
ООО «Группа Борлас»	Консалтинг	55%
ООО «БП Партнёры»	Консалтинг	50,99%
ООО «БЕРИНГПОИНТ»	Консалтинг	50,99%
ТОО «БерингПойнт» (Казахстан)	Консалтинг	50,99%

По состоянию на 30 июня 2026 г. в Группе работало 4 988 чел. (31 декабря 2025 г.: 4 943 чел.).

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, обязательства, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски выявлены и устранены. Тем не менее могут быть некоторые риски, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, приводят к возникновению как рисков, так и новых возможностей. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, и использовании любых возможностей, которые могут появиться.

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на совершенствовании своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность. Группа осуществляет политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, в частности быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу.

В 2026 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Группа продолжает справляться с трудностями и ограничениями рынка в России, по возможности смягчая их последствия. Усилия Группы сосредоточены на проектах по переводу на использование российского программного обеспечения своими заказчиками, в том числе на продаже собственного программного обеспечения.

Руководство Группы продолжает внимательно следить за ситуацией и оценивать влияние изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты, а также обеспечивать оперативное реагирование на быстроменяющиеся условия.

Представленная Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Существенное изменение в представлении финансовой отчетности

В 2025 году Группа осуществила переход с комбинированной отчетности на консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в полном соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Данное изменение обусловлено созданием материнской организации и завершением формирования сферы контроля Группы над дочерними организациями, а также необходимостью предоставления более точной и прозрачной информации о финансовом положении и результатах деятельности всей корпоративной структуры.

Переход на консолидированную отчетность позволил обеспечить полное соответствие требованиям МСФО для целей подготовки консолидированной отчетности.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Группа подготовила данную Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют, и можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Данная Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой консолидированной финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Сделки под общим контролем

Сделки по приобретению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже. Для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по методу предшественника, то есть по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности прежней контролирующей компании.

31 марта 2026 года Группой была заключена сделка по переходу контроля над ООО «Борлас АФС» и его дочерними обществами (далее – «Борлас и Беринг») от материнской организации группы ПАО «Софтлайн». Борлас и Беринг ранее являлись частью бизнеса Группы «Борлас», входящей в Группу компаний Софтлайн. В настоящей Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности результаты Борлас и Беринг отражены с 1 января 2026 года, как с наиболее раннего из периодов, когда деятельность перешедших под контроль Группы юридических лиц может быть достоверно отделена от остального бизнеса Группы «Борлас».

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой компании необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения.

Отрицательная сумма («доход от выгодной покупки») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Составляющие прочего совокупного дохода представлены за вычетом соответствующих налоговых эффектов.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности ко всем компаниям Группы применялась единая учетная политика. При необходимости в финансовую отчетность приобретаемых дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

3. Основные принципы подготовки Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой из консолидируемых организаций Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

Функциональной валютой Группы и ее дочерних организаций, действующих в Российской Федерации, и валютой представления настоящей Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации - российский рубль («руб.»).

Все суммы отражены в миллионах российских рублей, если не указано иное.

4. Изменения в учетной политике

Учетная политика, принятая при составлении настоящей Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2026 г.

Классификация и оценка финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2024 года Совет по международным стандартам финансовой отчетности (IASB) выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов».

Поправки предусматривают:

- разъяснение требований к признанию и прекращению признания финансовых активов и финансовых обязательств. В частности, уточняется, что прекращение признания финансового обязательства осуществляется на дату расчета (settlement date). Кроме того, вводится возможность выбора учетной политики (при выполнении определенных условий), позволяющая прекращать признание финансовых обязательств, погашаемых посредством электронной платежной системы, до даты расчета;
- дополнительные разъяснения по оценке договорных денежных потоков по финансовым активам, содержащим характеристики, связанные с экологическими, социальными и управленческими факторами (ESG), а также аналогичные условия;
- уточнение того, что представляет собой условие «без права регресса» (non-recourse features), а также какие характеристики имеют договорно связанные инструменты (contractually linked instruments);
- введение дополнительных требований к раскрытию информации по финансовым инструментам с условными характеристиками (contingent features), а также дополнительных требований к раскрытию информации по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI).

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

4. Изменения в учетной политике (продолжение)

Классификация и оценка финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (продолжение)

Поправки не оказали существенного влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ежегодные улучшения стандартов МСФО – Выпуск 11

В июле 2024 года IASB выпустил девять поправок ограниченного характера в рамках программы периодического совершенствования стандартов МСФО. Поправки содержат уточнения, упрощения, исправления и изменения, направленные на повышение согласованности требований стандартов.

Поправки затрагивают следующие вопросы:

- метод учета по первоначальной стоимости (поправки к МСФО (IAS) 7);
- прекращение признания обязательств по аренде (поправки к МСФО (IFRS) 9);
- определение понятия «де-факто агент» (поправки к МСФО (IFRS) 10);
- раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- прибыль или убыток при прекращении признания (поправки к МСФО (IFRS) 7);
- учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО (поправки к МСФО (IFRS) 1);
- введение (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- раскрытие информации о кредитном риске (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- цена сделки (поправки к МСФО (IFRS) 9).

Поправки не оказали существенного влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Договоры, привязанные к выработке электроэнергии, зависящей от природных факторов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В декабре 2024 года IASB выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры, привязанные к электроэнергии, выработка которой зависит от природных факторов», которые применяются исключительно к договорам, связанным с такой электроэнергией.

Поправки не применимы к деятельности Группы и не оказали влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

5. Новые стандарты и интерпретации, не вступившие в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 30 июня 2026 г.

- МСФО (IFRS) 18 «Презентация и раскрытие финансовой отчетности», вступает в силу 1 января 2027 года;
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации», вступает в силу 1 января 2027 года;
- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» – «Перевод в гиперинфляционную валюту представления», вступают в силу с 1 января 2027 года;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием», вступают в силу с даты, которая будет определена Советом по МСФО.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках, соответствовали тем, что применялись при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний

7.1. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела дополнительные 25% долей в уставном капитале ООО «Тест АйТи» (далее – «Тест АйТи») в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 252 млн руб., в результате чего доля Группы в уставном капитале компании увеличилась до 100%. Эффект от приобретения 25% долей участия в уставном капитале Тест АйТи составил 113 млн руб. и отражен в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении в составе нераспределенной прибыли и неконтролирующих долей участия.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

7.1. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела дополнительные 4,9% долей в уставном капитале ООО «Борлас АФС» (далее – «Борлас АФС») в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 45 млн руб., в результате чего доля Группы в уставном капитале компании увеличилась до 55%. Эффект от приобретения 4,9% долей участия в уставном капитале Борлас АФС составил 14 млн руб и отражен в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении в составе нераспределенной прибыли и неконтролирующих долей участия.

8. Основные средства

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела основные средства первоначальной стоимостью 51 млн руб., (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 19 млн руб.).

9. Нематериальные активы и гудвил

	Программное обеспечение и лицензии
Первоначальная стоимость	
1 января 2025	5 593
Поступления – приобретения	69
Поступления – собственные разработки	632
Приобретение компаний под общим контролем	23
Выбытия	(52)
30 июня 2025	6 265
1 января 2026	6 765
Поступления – собственные разработки	493
Реклассификация из (в) состава других активов	474
Приобретение компаний под общим контролем	178
Выбытия	(141)
30 июня 2026	7 769

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

	Программное обеспечение и лицензии
Накопленная амортизация	
1 января 2025	(916)
Амортизационные отчисления	(294)
Выбытия	4
30 июня 2025	(1 206)
1 января 2026	(1 207)
Амортизационные отчисления	(414)
Реклассификация из состава других активов	(122)
Приобретение компаний под общим контролем	(52)
Выбытия	75
30 июня 2026	(1 720)
Чистая балансовая стоимость	
На 1 января 2025	4 677
На 30 июня 2025	5 059
На 1 января 2026	5 558
На 30 июня 2026	6 049

Изменения гудвила

Наименование дочерней компаний	Гудвил на 1 января 2025 г.	Приобретение дочерних компаний	Гудвил на 30 июня 2025 г.	Гудвил на 1 января 2026 г.	Приобретение дочерних компаний	Гудвил на 30 июня 2026 г.
Омега-Альянс	-	704	704	704	-	704
Итого	-	704	704	704	-	704

Гудвил и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования тестируются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, либо в случае, когда существующие обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости каждой ЕГДС, на которую распределены данные активы. На 30 июня 2026 г. индикаторов обесценения гудвила выявлено не было.

Допущения в отношении стоимости гудвила на 30 июня 2026 г. для вновь приобретенной дочерней компании соответствовали допущениям, использованным при оценке бизнеса в момент их приобретения, ввиду отсутствия существенных изменений в прогнозах, сделанных в момент приобретения и отчетной датой. Оценка гудвила была основана на дисконтированных будущих денежных потоках.

10. Запасы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Лицензии для перепродажи	344	-
Материалы	3	3
	347	3

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

11. Торговая дебиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Активы по договорам с покупателями	5 064	995
Дебиторская задолженность покупателей	3 563	3 902
Дебиторская задолженность связанных сторон	64	82
	8 691	4 979
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(243)	(59)
	8 448	4 920

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 102 дня. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Условия, относящиеся к дебиторской задолженности связанных сторон, раскрыты в Примечании 31.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	30 июня 2026	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025
На начало года	(59)	(25)
Ожидаемые кредитные убытки признанные (Примечание 23)	(185)	(45)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	1	16
На конец года	(243)	(54)

Информация о кредитных рисках раскрыта в Примечании 28.

Возрастная структура торговой дебиторской задолженности представлена ниже:

	Торговая дебиторская задолженность						
	Итого	Не просроченная	Менее 30 дней	От 30 до 60 дней	От 61 до 90 дней	От 91 до 180 дней	Свыше 181 дня
На 30 июня 2026	8 448	8 416	2	5	-	18	7
На 31 декабря 2025	4 920	4 903	15	-	2	-	-

12. Прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Дебиторская задолженность по прочим операциям со связанными сторонами (Примечание 31)	705	367
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	296	133
Дебиторская задолженность по прочим операциям	399	139
	1 400	639

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

13. Займы выданные

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 31)	-	3
Проценты к получению - связанные стороны	-	1
Итого долгосрочные займы выданные	-	4
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 31)	67	-
Краткосрочные займы выданные	32	22
Проценты к получению – связанные стороны	12	-
Проценты к получению	-	3
Итого краткосрочные займы выданные	111	25
Итого займы выданные	111	29

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 31.

14. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	292	1 337
Денежные средства в банках, в рублях	753	1 584
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	2	1
Эквиваленты денежных средств	46	-
	1 093	2 922

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

15. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Авансы выданные	442	99
Расходы будущих периодов	319	319
Авансы по договорам с субподрядчиками	6	6
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 31)	34	4
	801	428

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 31.

16. Капитал

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. уставный капитал, выпущенный и полностью оплаченный, представлен уставным капиталом ПАО «Фабрика ПО» в размере 5 600 тыс. руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., участниками ПАО «Фабрика ПО» были сделаны дополнительные вклады в имущество на общую сумму 2 255 млн руб.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

17. Кредиты и займы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	500	100
Корпоративные заимодавцы	1 114	790
	1 614	890
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	651	60
Корпоративные заимодавцы	3 603	1 876
	4 254	1 936
Итого	5 868	2 826

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Резерв на оплату неиспользованных отпусков	1 090	771
Вознаграждения сотрудникам	1 560	599
Кредиторская задолженность по процентным расходам	1 222	857
Отложенный доход по государственным грантам	110	95
Торговая кредиторская задолженность	775	602
Кредиторская задолженность за приобретение нематериальных активов	40	200
Прочая кредиторская задолженность	111	242
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 31)	387	17
	5 295	3 383

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- ▶ Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней;
- ▶ Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней.

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 31.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

19. Аренда

Группа арендует офисные помещения по договорам операционной аренды.

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	30 июня 2026	30 июня 2025
На начало года	332	628
Поступления	399	95
Начисление процентов	57	50
Выбытие	(61)	(40)
Погашение основного долга	(86)	(82)
Оплата процентов	(57)	(50)
На конец периода	584	601
Краткосрочные обязательства	230	186
Долгосрочные обязательства	354	415

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому расчет процентной ставки производился на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным Банком Российской Федерации.

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа применила процентную ставку в размере, 20% годовых, что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования. Изменения процентной ставки обусловлено ростом ключевой ставки Банка России. Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

	Офисные помещения
Первоначальная стоимость	
1 января 2025	1 015
Поступления	96
Выбытия	(90)
30 июня 2025	1 021
1 января 2026	752
Поступления	399
Выбытия	(141)
30 июня 2026	1 010
Накопленная амортизация	
1 января 2025	(448)
Амортизационные отчисления	(98)
Выбытия	55
30 июня 2025	(491)
1 января 2026	(449)
Амортизационные отчисления	(112)
Выбытия	72
30 июня 2026	(489)
Чистая балансовая стоимость	
На 1 января 2025	567
На 30 июня 2025	530
На 1 января 2026	303
На 30 июня 2026	521

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

19. Аренда (продолжение)

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	30 июня 2026	30 июня 2025
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	112	98
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Примечание 27)	57	50
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	78	31
Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка	247	179

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения.

На 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., у Группы отсутствуют обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

20. Налог на прибыль

В основном, компании Группы входили в реестр аккредитованных ИТ-компаний и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., имели льготную ставку по налогу на прибыль в размере 5%.

Текущий налог на прибыль

Ниже представлены основные компоненты расхода по налогу на прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Расход по текущему налогу на прибыль	(80)	(17)
Отложенный налог		
Связанный с возникновением и уменьшением временных разниц	43	51
Расход / (возмещение) по налогу на прибыль, отраженный в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(37)	34

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

20. Налог на прибыль (продолжение)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г. составляла 5%.

Отложенный налог

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств представлена ниже:

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Отложенные налоговые активы	349	213
Отложенные налоговые обязательства	(71)	(38)
Чистые отложенные налоговые активы	278	175

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

21. Выручка по договорам с покупателями

Выручка Группы по договорам с покупателями представлена следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Оказание услуг	11 062	8 041
Продажи программного обеспечения	1 458	1 274
Корректировка по внутригрупповым операциям	(42)	(270)
	12 478	9 045

Группа оказывает услуги по заказной разработке, услуги по тестированию качества программного обеспечения и приложений, услуги по обслуживанию и технической поддержке наиболее критически важного и коммерчески чувствительного программного обеспечения. Более подробная информация о продуктах Группы раскрыта в Примечании 34.

Выручка Группы от продажи программного обеспечения имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли, ввиду особенностей бизнес-процессов заказчиков, в том числе, длительным процессом принятия решений о закупках и бюджетным циклом, которые приводят к концентрации значительной части сделок на четвертом квартале.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

21. Выручка по договорам с покупателями (продолжение)

Группа также определяет возобновляемую выручку - доход, который Группа получает постоянно и может рассчитывать на получение его в будущем. К возобновляемой выручке относятся:

- выручка от предоставления услуг фиксированных команд в одном заказе по одной системе в течение 3-х и более лет, оплачиваемая заказчиком регулярными платежами;
- выручка от предоставления услуг фиксированных команд по системам mission critical;
- выручка за продление и обновление лицензий и техподдержку лицензируемого ПО;
- выручка от повторных год к году продаж услуг по обучению.

Объем возобновляемой выручки представлен ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Возобновляемая выручка	5 358	2 985
Доля в выручке, %	43%	33%

Объем возобновляемой выручки в разрезе продуктовых сегментов представлен в Примечании 34.

22. Себестоимость продаж

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Вознаграждения сотрудникам и налоги	8 299	6 160
Стоимость услуг по договорам субподряда и прочие расходы	1 076	780
Стоимость товаров и программного обеспечения	236	96
Амортизация	321	242
	9 932	7 278

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

23. Коммерческие, общие и административные расходы

Среднесписочная численность сотрудников компаний Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 5 200 человек (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 5 049 человек).

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Вознаграждения сотрудникам	1 400	1 590
Амортизация	249	213
Налоги на заработную плату	237	135
Юридические и профессиональные услуги	166	102
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	90	48
Рекламные и маркетинговые расходы	84	39
Лицензии и сертификаты	50	25
Налоги, кроме налога на прибыль	37	25
Банковские платежи и комиссии	29	31
Командировочные расходы	24	21
Расходы на обучение	22	18
Материалы	18	9
Услуги связи	14	11
Движение резервов под ожидаемые кредитные убытки	3	16
Транспортные расходы	3	3
Прочие	62	21
Итого	2 488	2 307

24. Прочие операционные доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Прочие доходы	88	42
Гранты	70	75
Итого	158	117

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа отразила обязательства по полученным государственным грантам в составе Кредиторской задолженности по прочим операциям Промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении в размере 110 млн руб. (на 31 декабря 2025 г. - 95 млн руб.). Группа признает отложенный доход от грантов в составе Прочих операционных доходов в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на систематической основе в течение срока полезного использования актива, созданного на средства гранта, если условия его использования соблюдены. Доходы по грантам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составили 70 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. - 75 млн руб.).

25. Прочие операционные расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Штрафы	55	9
Прочие расходы	16	17
Результат выбытия активов	10	4
Итого	81	30

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

26. Финансовые доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Проценты по депозитам	98	148
Проценты по займам	9	20
Итого	107	168

27. Финансовые расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Проценты по кредитам и займам	483	294
Процентные расходы по обязательствам по аренде	57	50
Итого	540	344

28. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает её следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и процентный риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

28. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Рыночный риск

Группа подвержена рыночному риску, связанному с открытыми позициями по (а) валютным, (б) процентным, (в) долевым инструментам и (г) товарам и услугам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Валютный риск возникает в случаях, когда Группа участвует в операциях, валюта которых не соответствует функциональной валюте компаний Группы. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

Доля активов и обязательств Группы, номинированных в валютах, отличных от функциональной валюты, составляет менее 5%. Влияние валютного риска для Группы не является существенным. В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США при условии неизменности всех прочих параметров. Влияние на прибыль Группы до налогообложения обусловлено изменениями в справедливой стоимости монетарных активов и обязательств, включая валютные производные инструменты, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования, а также встроенные производные финансовые инструменты.

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Доллар США / Российский рубль		
Изменение обменного курса, %	17% (20%)	24% (32%)
Влияние на прибыль до налогообложения, млн руб.	(1) 1	4 (3)

Процентный риск

Процентный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки финансового инструмента будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Группа подвержена умеренному риску изменения рыночных процентных ставок: на 30 июня 2026 г. 38% заимствований Группы были привлечены по фиксированной процентной ставке (31 декабря 2025 г.: 19%).

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

28. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Если бы на 30 июня 2026 г. процентные ставки были на 5 базисных пунктов ниже при том, что другие переменные остались бы неизменными, годовая прибыль (за вычетом налога на прибыль) составила бы на 24 млн руб. больше – в основном в результате более низких процентных расходов по обязательствам с переменной процентной ставкой. Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что одна из сторон не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или иному договору, что приведет к финансовым убыткам.

Группа подвержена кредитному риску от своей операционной деятельности. Финансовые активы с потенциальным кредитным риском относятся в основном к торговой дебиторской задолженности и выданным займам.

Управление кредитным риском покупателей осуществляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленной политикой, процедурами и контролем Группы. Кредитное качество покупателей оценивается на основе обширной системы показателей кредитного рейтинга, и в соответствии с этой оценкой определяются индивидуальные кредитные лимиты.

Непогашенная дебиторская задолженность покупателей и активы по договорам с покупателями регулярно контролируются.

Анализ на предмет обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков.

Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает взвешенный по вероятности результат, временную стоимость денег и разумную и подтверждаемую информацию, которая доступна на отчетную дату о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий. Как правило, торговая дебиторская задолженность списывается, если задолженность просрочена более чем три года.

Группа не имеет существенной концентрации кредитного риска. Хотя на взыскание дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что не существует значительного риска потерь.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

28. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Кредитный риск (продолжение)

Группа использует прогнозные данные, которые доступны без чрезмерных затрат или усилий, при оценке значительного увеличения кредитного риска, а также при оценке ожидаемого кредитного убытка.

В Группе работают эксперты, которые используют внешнюю и внутреннюю информацию для создания базового варианта сценария будущего прогноза соответствующих экономических показателей, а также репрезентативного диапазона других возможных сценариев прогноза. Базовый сценарий является наиболее вероятным результатом. Используемая внешняя информация включает в себя экономические данные и прогнозы, публикуемые государственными органами и органами кредитно-денежного контроля. Группа применяет вероятности к идентифицированным сценариям прогнозирования и рассчитывает взвешенные по вероятности ожидаемые кредитные потери, рассчитывая каждый сценарий по модели ожидаемых кредитных убытков и умножая ее на соответствующие вероятности наступления сценариев.

Как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых. В течение отчетного периода Группа не вносила изменений в методы оценки или существенные допущения.

Группа проводит регулярную проверку своей методологии и допущений для уменьшения расхождений между оценками и фактическими убытками по финансовым активам. Такое бэк-тестирование проводится как минимум один раз в год. Результаты бэк-тестирования методологии оценки ожидаемых кредитных убытков доводятся до сведения руководства Группы, и после обсуждения с уполномоченными лицами определяются дальнейшие шаги по доработке моделей и допущений.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых в Примечании 29.

Ниже приведена информация о подверженности кредитному риску торговой дебиторской задолженности Группы с использованием матрицы резервов:

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

28. Управление финансовыми рисками (продолжение)

30 июня 2026	Итого	Текущая	Просроченные платежи				
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	>181 дня
Процент ожидаемых кредитных убытков		3%	1%	3%	5%	7%	52%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	8 691	8 649	2	5	-	20	15
Ожидаемые кредитные убытки	(243)	(233)	-	-	-	(2)	(8)

31 декабря 2025	Итого	Текущая	Просроченные платежи				
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	>181 дня
Процент ожидаемых кредитных убытков		1%	-	-	-	-	100%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	4 979	4 954	15	-	2	-	8
Ожидаемые кредитные убытки	(59)	(51)	-	-	-	-	(8)

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Разумное управление риском ликвидности подразумевает поддержание достаточного количества денежных средств и наличие финансирования через адекватный объем выделенных кредитных линий.

Руководство осуществляет мониторинг скользящих прогнозов резерва ликвидности Группы (прогнозы платежей по торговой дебиторской задолженности и денежных средств и их эквивалентов) на основе ожидаемого денежного потока.

Приведенные ниже таблицы показывают распределение обязательств по состоянию на каждую отчетную дату по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы обязательств в таблице представляют предусмотренные договором денежные потоки, включая валовую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых выплат). Эти недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, отраженных в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, так как суммы в нём основаны на дисконтированных денежных потоках.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

28. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения финансовых обязательств, которые анализируются Группой для целей оценки риска ликвидности.

30 июня 2026	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	4 911	767	1 412	7 090
Обязательства по договорам финансовой аренды	316	242	186	744
Торговая кредиторская задолженность	957	-	-	957
	6 184	1 009	1 598	8 791
31 декабря 2025	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	3 514	61	109	3 684
Обязательства по договорам финансовой аренды	232	138	40	410
Торговая кредиторская задолженность	626	-	-	626
	4 372	199	149	4 720

29. Финансовые инструменты

Финансовые инструменты Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	30 июня 2026	31 декабря 2025
Финансовые активы			
Долгосрочные займы выданные	I	-	4
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	9 848	5 559
Краткосрочные займы выданные	I	111	25
Эквиваленты денежных средств	I	46	
Денежные средства	I	1 047	2 922
Итого финансовые активы		11 052	8 510
Долгосрочные		-	4
Краткосрочные		11 052	8 506

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

29. Финансовые инструменты (продолжение)

	Категория*	30 июня 2026	31 декабря 2025
Финансовые обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	II	1 614	890
Долгосрочное условное вознаграждение		51	-
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	354	152
Краткосрочные кредиты и займы	II	4 254	1 936
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	273	179
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	230	180
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	5 295	3 383
Итого финансовые обязательства		12 071	6 720
Долгосрочные		2 019	1 042
Краткосрочные		10 052	5 678

*Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

I – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;

II – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;

III – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;

IV – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

	1 января 2026	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	30 июня 2026
Краткосрочные кредиты и займы	1 936	2 412	-	(94)	4 254
Краткосрочные обязательства по аренде	180	(86)	136	-	230
Долгосрочные кредиты и займы	890	(1 459)	-	2 183	1 614
Долгосрочные обязательства по аренде	152	-	263	(61)	354
Итого обязательства по финансовой деятельности	3 158	867	399	2 028	6 452
	1 января 2025	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	30 июня 2025
Краткосрочные кредиты и займы	1 490	1 297	-	(1 037)	1 750
Краткосрочные обязательства по аренде	205	(82)	32	31	186
Долгосрочные кредиты и займы	718	519	-	(445)	792
Долгосрочные обязательства по аренде	423	-	63	(71)	415
Итого обязательства по финансовой деятельности	2 836	1 734	95	(1 522)	3 143

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

29. Финансовые инструменты (продолжение)

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2026 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	30 июня 2026	1 614	-	-	1 614
Долгосрочное условное вознаграждение	30 июня 2026	51	-	-	51
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	30 июня 2026	354	-	-	354
Итого		2 019	-	-	2 019

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2025	890	-	-	890
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2025	152	-	-	152
Итого		1 042	-	-	1 042

30. Условные обязательства и другие риски

30.1. Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски и требования. По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. отсутствовали судебные разбирательства или претензии, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

30. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

30.2. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.

По данным руководства, по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

30.3. Гарантии

На 30 июня 2026 г. Группа выдала поручительства к кредитным договорам, заключенным между связанными сторонами с банковскими организациями на сумму 28 400 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 11 200 млн руб.).

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

31. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений, или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

Материнской организацией по отношению к Группе является ПАО «Софтлайн».

На 30 июня 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. конечной контролирующей структурой Группы является Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» под управлением ООО «Баланс Эссет Менеджмент». В соответствии с Федеральным законом № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах» сведения о владельцах паев закрытого паевого инвестиционного комбинированного фонда (ЗПИФ), в состав имущества которого входят доли ООО «Аталайя», не подлежат раскрытию. Реестр владельцев паев фонда ведёт специализированный регистратор/депозитарий, а управляющая компания и эмитент не обладают информацией о структуре собственности фонда. Законодательство устанавливает исчерпывающий перечень данных, доступных для раскрытия, который не включает персональные данные или идентификацию владельцев паев фонда.

Таким образом, Группа не имеет юридической или технической возможности предоставить информацию о текущих владельцах доли, переданной в ЗПИФ, и, соответственно, достоверно идентифицировать конечного бенефициарного собственника Группы.

Таблица ниже содержит информацию об остатках со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Задолженность связанных сторон		
Авансы выданные (Прим.15)	34	4
Долгосрочные займы выданные (Прим.13)	-	4
Прочая дебиторская задолженность (Прим.12)	705	367
Торговая дебиторская задолженность (Прим.11)	64	82
Краткосрочные займы выданные (Прим.13)	67	-
Проценты к получению	12	-

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

31. Операции со связанными сторонами (продолжение)

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Задолженность перед связанными сторонами		
Долгосрочные займы от Группы ПАО «Софтлайн»	(887)	(790)
Долгосрочные займы от прочих связанных сторон	(126)	-
Обязательства по договорам с покупателями	(160)	(26)
Торговая кредиторская задолженность (Прим.18)	(182)	(15)
Прочая кредиторская задолженность (Прим.18)	(205)	(2)
Краткосрочные займы от ПАО «Софтлайн» и его дочерних обществ	(2 527)	(1 604)
Краткосрочные займы от прочих связанных сторон	(747)	(116)
Проценты к уплате ПАО «Софтлайн» и его дочерним обществам	(943)	(800)
Проценты к уплате прочим связанным сторонам	(209)	(10)
	30 июня 2026	31 декабря 2025
Ключевой управленческий персонал		
Прочая кредиторская задолженность	(15)	(13)
	(15)	(13)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 411 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 294 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности и выходным пособиям.

По состоянию на 30 июня 2026 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 15 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 13 млн руб.).

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Связанные стороны		
Выручка, полученная от связанных сторон	440	227
Закупки у связанных сторон	(181)	(7)
Финансовые доходы	4	38
Финансовые расходы	(400)	(249)
Ключевой управленческий персонал		
Расходы на заработную плату	(411)	(294)

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

31. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции продажи и покупки со связанными сторонами совершаются на условиях, аналогичных условиям операций с независимыми сторонами. Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства по расчетам со связанными сторонами будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под расчеты со связанными сторонами.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа признала незначительный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности от связанных сторон (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. был также признан незначительный резерв).

32. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В качестве капитала, который управляется Группой, рассматриваются показатели уставного капитала, добавочного капитала и всех прочих резервов, относящихся к собственникам Группы. Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий.

Ключевыми показателями эффективности Группы, позволяющими отслеживать выполнение стратегических целей, контролировать достижение поставленных задач, а также планировать дальнейшее развитие, являются выручка, валовая прибыль, чистая прибыль, NIC, скорректированная EBITDA и EBITDAC, Чистый долг, а также показатель Чистый долг/Скорректированная EBITDA в качестве ключевой метрики для оценки долговой нагрузки.

Скорректированная EBITDA - показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключаящий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

32. Управление капиталом (продолжение)

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»):

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка	12 478	9 045
Валовая прибыль	2 546	1 767
Чистая прибыль	(334)	(563)
Корректировки:		
Расходы / (возмещение) по налогу на прибыль	37	(34)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	570	455
Прибыль по курсовым разницам	(1)	(12)
Чистые финансовые расходы	433	156
Списание основных средств	10	4
Единовременные расходы (расходы в связи с приобретением дочерних компаний, единоразовые премии, штрафы и пр.)	176	164
Скорректированная EBITDA	891	170

EBITDAC – управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на сумму капитализированных расходов на разработку программного обеспечения, состоящих из вознаграждений сотрудникам и сопутствующих налогов:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Скорректированная EBITDA	891	170
Затраты на разработку программного обеспечения	(493)	(632)
EBITDAC	398	(462)

NIC – управленческий показатель, который отличается от показателя Чистая прибыль/(Убыток) на сумму капитализированных расходов на разработку программного обеспечения, состоящих из вознаграждений сотрудникам и сопутствующих налогов, а также на сумму амортизации такого программного обеспечения:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Чистый убыток	(334)	(563)
Затраты на разработку программного обеспечения	(493)	(632)
Амортизация программного обеспечения	412	140
NIC	(415)	(1 055)

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

32. Управление капиталом (продолжение)

Чистый долг – управленческий показатель, который отражает реальную долговую нагрузку организации с учетом имеющихся денежных средств, и рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов полученных, краткосрочных и долгосрочных обязательств по договорам финансовой аренды за вычетом денежных средств и их эквивалентов. Чистый долг по состоянию на отчетные даты приведен ниже:

	30 июня 2026	31 декабря 2025	30 июня 2025
Долгосрочные кредиты и займы	1 614	890	792
Краткосрочные кредиты и займы	4 254	1 936	1 750
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	354	152	415
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	230	180	186
Денежные средства и их эквиваленты	(1 093)	(2 922)	(1 330)
Чистый долг	5 359	236	1 813

Соотношение Чистый долг/Скорректированная EBITDA LTM на отчетные даты представлено ниже:

	30 июня 2026	31 декабря 2025	30 июня 2025
Скорректированная EBITDA LTM	4 918	4 197	3 551
Чистый долг	5 359	236	1 813
Чистый долг/Скорректированная EBITDA	1,09	0,06	0,51

Соотношение Чистый долг/Скорректированная EBITDA LTM с учетом включения в результаты 2025 года Борлас и Беринг представлено ниже:

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Скорректированная EBITDA LTM	5 675	4 803
Чистый долг	5 359	1 361
Чистый долг/Скорректированная EBITDA	0,94	0,28

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

32. Управление капиталом (продолжение)

В целях обеспечения сопоставимости данных Группа представляет финансовые результаты за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, с учетом включения результатов Борлас и Беринг, поэтому они не соответствуют данным, раскрытым в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка по договорам с покупателями	12 478	10 806
Себестоимость продаж	(9 932)	(8 878)
Валовая прибыль	2 546	1 928
Коммерческие, общие и административные расходы	(2 488)	(2 653)
Прочие операционные доходы	158	133
Прочие операционные расходы	(81)	(52)
Операционная прибыль / (убыток)	135	(644)
Прибыль по курсовым разницам	1	6
Финансовые доходы	107	187
Финансовые расходы	(540)	(349)
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	-	20
Убыток до налогообложения	(297)	(780)
Налог на прибыль	(37)	34
Чистый убыток за год	(334)	(746)
NIC	(415)	(1 238)
EBITDA	891	19
EBITDAC	398	(612)

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., не изменялись.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

33. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности 24 августа 2026 г.

21 августа 2026 года Группа выпустила облигации общим объемом 4,7 млрд руб., сроком обращения до августа 2028 года. Структура размещений:

- **Серия 001P-01 (Фиксированный купон)**
Объем: 3,5 млрд рублей
Ставка купона: 17,25% годовых
- **Серия 001P-02 (Флоатер с плавающей ставкой)**
Объем: 1,2 млрд рублей
Ставка: ключевая ставка Банка России + 3,75 п.п. (375 б.п.)

У Группы отсутствовали иные события после окончания отчетного периода, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

34. Сегментная информация

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в разрезе следующих категорий:

- *Услуги по заказной разработке ПО* - кастомизированная разработка, внедрение и сопровождение проектов, разработка специализированного ПО на базе искусственного интеллекта, а также услуги корпоративного обучения;
- *Продукты:*
 - *Тиражное ПО* – разработка и внедрение лицензионных бизнес-приложений, обогащенных сервисами искусственного интеллекта с услугами донастройки под конкретного заказчика, интеллектуальная автоматизация процессов и цифровые ассистенты;
 - *Промышленное ПО* – разработка и внедрение специализированного лицензионного ПО, используемое в автоматизации производства, управлении оборудованием и технологическими процессами с использованием искусственного интеллекта;
- *Консалтинговые услуги* – проектирование, совершенствование и оптимизация информационных систем и ИТ-инфраструктуры, бизнес-консалтинг и разработка ИТ-стратегии, внедрение и импортозамещение ERP/PLM/EPM-систем (Oracle, SAP), управление производственными процессами, аналитика и ИИ-консалтинг.

Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

Примечания к Промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
(в млн руб.)

34. Сегментная информация (продолжение)

Финансовые результаты Группы с детализацией по продуктовым сегментам

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

	Услуги по заказной разработке	Продукты	Консал- тинговые услуги	Корпора- тивный центр	Межсег- ментные операции
Выручка	8 946	1 458	2 116	-	(42)
Валовая прибыль	1 636	373	542	-	(5)
Скорректированная EBITDA	744	164	194	(211)	-

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

	Услуги по заказной разработке	Продукты	Консал- тинговые услуги	Корпора- тивный центр	Межсег- ментные операции
Выручка	8 040	1 275	-	-	(270)
Валовая прибыль	1 580	187	-	-	-
Скорректированная EBITDA	475	(305)	-	-	-

Группа раскрывает возобновляемую выручку в разрезе продуктовых сегментов:

	Услуги по заказной разработке	Продукты	Консалтинговые услуги
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	3 366	553	1 439
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	2 662	323	-



Максим Тадевосян, Генеральный директор

24 августа 2026 г.

